

Projekte

Wir haben Projekte. Dauernd. Karriere ist natürlich ein Projekt. Aber auch Beziehungen. Freizeit. Kinder. Irgendwie ist alles ein Projekt.

Projekte folgen einem Plan. Wir bestimmen, was rauskommen soll und was wir tun müssen, damit genau das rauskommt. Auf dieses Resultat — projektsprachlich: den Outcome — arbeiten wir dann hin. Wir tun, was dem Projekt, also seinem Outcome, nützt und schalten so gut wie möglich aus, was ihm schadet oder als nicht relevant erachtet wird. Ein Projekt ist gelungen, wenn der Outcome erreicht wurde und mißlungen, wenn nicht. Deshalb ist das Handeln im Projekt grundsätzlich entweder 'richtig' oder 'falsch'.

Projekte haben eine Zeitschiene. Die ist idealerweise die kürzestmögliche Verbindung vom Plan zum Outcome.

Projekte benötigen und verbrauchen Ressourcen. Material, Energie, Arbeitskraft, usw. Sie schaffen dann neue Ressourcen, die für weitere Projekte verwendet werden.

Projekte müssen 'gemanagt', d.h. verwaltet und optimiert werden. Sie machen deshalb Unruhe. Man muss den Plan, die Zeitschiene, die Ressourcen und den Outcome überwachen und jederzeit scharf im Blick behalten. Projektmanagement ist selber ein Projekt. Auch das Projektmanagement kann man noch managen. Das nennt man dann Umstrukturierung.

Projekte treten selten einzeln auf, sondern in Gruppen, deren Elemente sich überlappen. Das eine ist noch nicht fertig, aber das andere hat schon angefangen. Wir sind stolz darauf, wieviele Projekte wir in einem Zeitraum übereinanderschichten können. Wir haben die Zeit in ihrem horizontalen Ablauf optimiert und sind jetzt dabei, sie vertikal mit Parallelprojekten vollzustopfen.



Projekte machen Spaß, wenn sie gut laufen. Spaß ist das Projekt-Äquivalent zur Freude. „Let's have some fun“. Das ist ein Projekt. Paul Claudel soll einmal gesagt haben, der Mensch sei nicht zum Spaß, sondern zur Freude geboren. Aber das war gestern. Wenn Sie den Unterschied nicht parat haben, denken Sie eine Minute daran, wie es sich anfühlt, wenn Sie Spaß haben und dann eine Minute, wie es sich anfühlt, wenn Sie tiefe Freude empfinden. Falls Sie keinen Unterschied merken, hat der Spaß schon gewonnen.